

1.12.2025

Mikkelin kaupunki

kaupunginhallituksen konsernijaosto

**MIKKELIN RAVIRATA OY:N OSAKKUUS RAVIRATOJEN JA SUOMEN HIPPOS RY:N PERUSTAMASSA
MYynti- JA MARKKINOINTIYHTIÖSSÄ**

Mikkelin kaupungin konserniohjeen mukaan tytäryhtiöllä on velvollisuus pyytää ennakkokantaa mm. merkittävästä tai poikkeuksellisesta investoinnista tai muusta merkittäväksi katsottavasta asiasta ja toimenpiteestä. Liittyen ravipelien siirtymiseen lisenssimarkkinaan Suomen Hippos ry on päättänyt perustaa myynti- ja markkinointiyhtiön yhdessä raviratojen kanssa. Tavoitteena on saada mukaan yhtiöön osakkaaksi 15 ravirataa Suomen Hippos ry:n lisäksi. Mikkelin Ravirata Oy:n hallitus on kokouksessaan 25.11.2025 päättänyt omalta osaltaan liittymisestä Suomen Hippos ry:n ja raviratojen kesken perustettavaan myynti- ja markkinointiyhtiöön. Pöytäkirja hallituksen päätöksestä on liitteenä. Tällä kirjeellä perustelemme päätöstämme ja toivomme myönteistä kannanottoa konsernijaostolta. Tarvittaessa tulemme mielellään

esittelemään asiaa tarkemmin ja olemme valmiita vastaamaan teille mahdollisesti heräämiin kysymyksiinne.

Taustaa asialle

Hevosalan rahoitus muuttui vuonna 2017, kun Suomen Hippos ry luopui omasta peliyhtiöstään eli Fintoto Oy:sta ja ravipelit siirtyivät uuden Veikkauksen alle. Yhteisymmärrysasiakirjassa ravitaloudelle luvattiin silloin tietty osuus (4%) yhtiön voitosta ja minimituloutus Veikkaus Oy:n tuloksesta. Tämä edunsaajakytkös loppui kuitenkin vuoden 2024 alussa ja hevosalan rahoitus siirtyi valtion yleiskatteellisiin budjettivaroihin. Kun samaan aikaan valtion talous on taantumassa, näiden yhteisvaikutus on ollut merkittävä myös hevosalalle kohdennettuun rahoitukseen eli hevosalalle ja erityisesti raviradoille myönnettävä toimintatuki on vähentynyt merkittävästi, mikä on johtanut suuriin taloudellisiin haasteisiin useimmilla raviradoilla.

Suomen Hippos ry on reagoinut asiaan ja asetti tavoitteeksi, että myös ravipelaamisen osalta on tarpeen luopua valtion pelimonopolista ja siirtää ravipelaaminen lisenssimarkkinaan, mikä onkin toteutumassa. Tämä tarkoittaa sitä, että totepelejä voi jatkossa Suomessa tarjota useampi yhtiö, kunhan se lunastaa valtiolta lisenssin. Rahapelimarkkinassa lisenssijärjestelmään ollaan Suomessa siirtymässä vuoden 2027 alusta. Suomen Hippos ry on valmistautunut asiaan ja on kesällä 2025 perustanut uuden peliyhtiön ruotsalaisen ATG-pelilyhtiön kanssa. Uuden peliyhtiön nimi on Hippos-ATG Oy. Pelaaminen tämän yhtiön kautta käynnistyy vuonna 2027 ja yhtiön voiton jaosta on sovittu, että 60 % tulee Hippokselle ja 40 % toiselle yhtiölle eli ruotsalaiselle ATG:lle.

Hippos jakaa tästä rahaa edelleen raviradoille. Ylimenovaiheessa arviolta ainakin vuoteen 2030 asti hevosala ja raviradat tarvitsevat kuitenkin edelleen myös valtion tukea.

Myynti- ja markkinointiyhtiö

Arviolta alkuvuodesta 2027 käynnistyvä rahapelaamisen lisenssimarkkina muuttaa toimintaympäristöä koko urheilun myynnin ja markkinoinnin sekä vedonlyöntimarkkinan osalta Suomessa. Tilanne avaa uudenlaisia mahdollisuuksia urheilulajeille, mutta vain, jos lajit pystyvät huolehtimaan omasta vetovoimastaan. Muussa tapauksessa muutos voi johtaa myös kumppanirahoituksen keskittymiseen harvemmille. Jotta raviurheilu pärjäisi tässä muuttuvassa tilanteessa Suomen Hippos ry on päättänyt perustaa peliyhtiön lisäksi uuden myynti- ja markkinointiyhtiön yhdessä vähintään noin 15 raviradan kanssa. Osakkuuden hinta on 15 000 euroa. Tavoitteena on saada vähintään 15 osakasta, jolloin käyttöpääomana on 225 000 euroa.

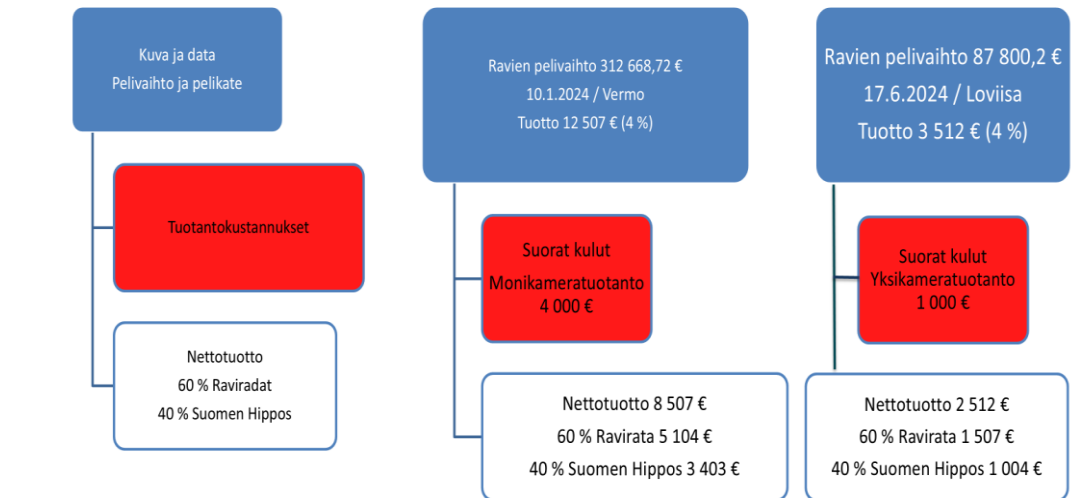
Yhtiön tavoitteet ovat seuraavat:

- Ravikilpailujen kuvan ja datan hallinnointi ja myynti sekä ravikilpailujen televisiotuotannon ("cleanfeed") toteuttaminen lisenssimarkkinassa
- Uusien ja kasvavan ulkopuolisten yhteistyökumppanuuksien hankkiminen raviurheilun toimialalle
- Kuninkuusravien ja raviurheilutapahtumien kehittäminen ja konseptointi
- Nykyaikaisen myynti- ja markkinointiosaamisen tuominen osaksi alan toimintaa ja toimijoiden hyödyksi
- Keskitetyt hankinnat alan toimijoiden hyödyksi
- Alan rakenteiden tehostaminen

Yhtiön tehtävä on siis ravikilpailujen televisiotuotannon ("cleanfeed") toteuttaminen lisenssimarkkinassa ja sen kuvan ja datan myynti lisenssihaltijoille. Alkuvaiheessa tämä toiminta on keskeisintä yhtiössä. Omalta peliyhtiöltä eli Hippos-ATG:lta ja muilta lisenssihaltijoilta saatavien suomalaisiin raveihin kohdistuvan pelaamisen mukaisesti tuottoja saadaan seuraavalla perusteella: Myynti- ja markkinointiyhtiö saa tuottoja 4 % muuttuvakertoimisen pelaamisen pelivaihdosta. Tuotto jaetaan niin, että ravirata saa 60 % ja Suomen Hippos ry 40 % tuotosta.

Alla olevassa Suomen Hippos ry:n tekemässä kuvassa on havainnollistettu, miten rata saa tuottoa kuvan ja datan myynnistä yksittäisestä ravikilpailusta. Tässä kuvataan tilannetta, jossa ravirata on myynti- ja markkinointiyhtiön osakas. Mikäli rata olisi vain tehnyt palvelusopimuksen, tuotto olisi vain 75 % esitetystä raviradan nettotuotosta.

Tuotonjako kuva- ja dataoikeuksista esimerkki



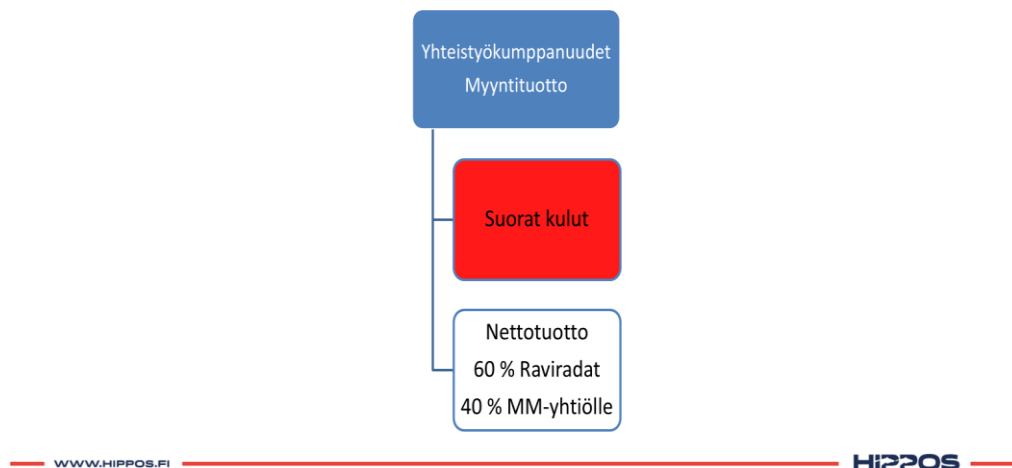
WWW.HIPPOS.FI

HIPPOS

Tuotonjaossa on huomioitava mahdolliset muutokset raviratojen toimintatukiin ja Hippoksen valtionapuun.

Seuraavassa kuvassa Suomen Hippos Ry havainnollistaa miten tuotto jaettaisiin raviradan ja Myynti- ja Markkinointiyhtiön välillä kumppanuusmyynnissä

Tuotonjako markkinaoikeuksien ja kumppanuusmyynnistä



WWW.HIPPOS.FI

HIPPOS

Mikäli ravirata haluaa jatkossa järjestää raveja, on sen joko oltava osakkaana uudessa yhtiössä tai tehtävä sen kanssa palvelusopimus. Tälläkin hetkellä jokainen ravirata on tehnyt Suomen Hippos ry:n kanssa sopimuksen ravien järjestämisestä. Myynti- ja markkinointiyhtiö kilpailuttaa kaikkien ravien kuvaamisen ja myy siis eteenpäin tätä tuotetta lisenssin omaaville peliyhtiöille, joita alkuvaiheessa on ainakin kaksi eli Hippos-ATG Oy ja Veikkaus Oy.

Osakkuus vai palvelusopimus

Osakkuuden puolesta puhuvat seuraavat seikat:

- Myynti- ja markkinayhtiön valmistelussa on linjattu, että tuotonjako kuva- ja dataoikeuksista ravipeleissä tuloutetaan osakradoille 100 % raviradoille kuuluvasta osuudesta. Palvelusopimuksen tehneille radoille sen sijaan tullaan tulouttamaan vain 75 %. Mikkelin raviradan osalta se tarkoittaisi vuoden 2024 ravipäivien pelivaihtojen perusteella, että radalle osakkaana olisi tuloutettu 72 100 € ja palvelusopimusratana 54 075 € eli ero olisi 18 025 €. Vuoden 2024 lukujen perusteella 15 000 € pääomasijoitus saataisiin jo vuodessa takaisin.
- Mikäli yhtiö tuottaa jatkossa voittoa, osakkaana pääsisi nauttimaan myös osingonjaosta
- Osakkaana on mahdollisuus vaikuttaa yhtiön päätöksentekoon
- Mikkelin Ravirata Oy on tiivistänyt yhteistyötä Kouvolan ja Lappeenrannan raviratojen kanssa. Molemmat raviradat ovat lähtemässä osakkaaksi yhtiöön. Mikäli tulevaisuudessa perustetaan kolmen radan yhteinen Kaakon Ravit perustettavan myynti- ja markkinointiyhtiön alustava osakassopimus mahdollistaa osakkuuden siirron toiseen yhtiöön, jolloin Kaakon raveilla olisi noin 20 % omistus yhtiöstä.
- Yhtiöön on mahdollista liittyä osakkaaksi myöhemmin, mutta valmistelussa on linjattu, että osakkuus jatkossa olisi kalliimpi

Osakkuuteen liittyvät kysymykset

- Myynti- ja markkinointiyhtiön taloudelliseen menestykseen liittyy epävarmuustekijöitä. Ensimmäisessä vaiheessa yhtiö keskittyy kuvan ja datan myyntiin mihin ei liittyne suurta epävarmuutta. Sen sijaan ei ole tässä vaiheessa varmuutta ja näyttöä siitä, että uusi yhtiö onnistuu uusien valtakunnallisten yhteistyökumppaneiden hankinnassa. Tähän liittyen on selvitetty, että jokainen ravirata voi laadittavassa puitesopimuksessa sopia yhtiön kanssa markkinoiko ja hankkiiko se itse yhteistyökumppaneita omiin ravitapahtumiin vai ostaisiko ravirata palvelun yhtiöltä.
- Mikäli Mikkelin ravirata Oy päättäisi myöhemmin ostaa muita tuotteita, kuin pakollisen kuvan ja datan tuotannon yhtiöltä, on huomioitava sekä valtakunnallinen hankintalainsäädäntö että Mikkelin kaupunkikonsernin hankintasäädntö. Mikkelin Ravirata Oy:n omistus tulee olemaan alle 10 % yhtiöstä.

Aikataulu

24.11.2025 on toimitettu päivitetty materiaali maakuntaradoille.

25.11.2025 Kesäratojen info –materiaalien toimitus

8.12.2025 Lopulliset sitoutumiset ja vastaukset Suomen Hippos Ry:lle

Tämän jälkeen yhtiön perustaminen, hallituksen muodostaminen, rekrytoinnin käynnistys

15.2.2026 mennessä SVOP:n maksaminen

Liitteet

Mikkelin Ravirata Oy:n hallituksen 25.11.2025 pöytäkirja

Raviurheilun myynti- ja markkinointiyhtiömalli

Puitesopimus palveluiden hankinnasta

Myynti- ja markkinointiyhtiön osakassopimus

MIKKELIN RAVIRATA OY

Maria Närhinen
puheenjohtaja

Kari Tiainen
toimitusjohtaja